

В диссертационный совет 24.2.386.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Русинова Михаила Владимировича  
на тему «Организационное развитие инновационной системы вертикально  
интегрированной корпорации» представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная  
и отраслевая экономика (экономика инноваций).

В современном мире эффективность инновационного обновления является одним из основных факторов долговременного успеха в бизнесе для любой высокотехнологичной компании. Новая и далеко не во всем благоприятная экономическая ситуация, стремительный прогресс технологий делают инновации необходимым условием обеспечения эффективности и даже выживания корпораций в конкурентной среде. Это относится как к корпорациям, работающим на свободном рынке, так и к монополистам.

Русиновым Михаилом Владимировичем представлено законченное диссертационное исследование на тему «Организационное развитие инновационной системы вертикально интегрированной корпорации». Проведена системная работа по выбранной актуальной для вертикально интегрированных корпораций тематике. Полученные результаты, представляют научную новизну, в числе которых следует особо отметить разработку комплекса оптимизационных задач планирования инновационной деятельности, разработку методов определения ключевых координационных характеристик управления инновационными проектами, построение механизма адаптации параметров организационной структуры управления инновационным развитием корпорации к изменениям среды функционирования.

В рамках исследования Русиновым М.В. применены современные

управленческие инструменты, такие как инструменты картирования, перекрестных классификаций и матричного анализа, а также учтено практическое применение концепции жизненного цикла в инновационной деятельности предприятий. Диссертационное исследование имеет практическую направленность, результаты применимы в деятельности вертикально интегрированных корпораций, что доказывается успешной апробацией в ряде компаний Группы Газпром.

Следует особо отметить участие Русина М.В. в научно-исследовательских работах «Разработка комплекса моделей оценки экономической эффективности НИОКР и компетенций их потенциальных исполнителей» и «Разработка унифицированных решений по развитию инновационной деятельности дочерних обществ Группы Газпром» по заказу ПАО «Газпром».

Среди комментариев стоит отметить целесообразность и востребованность проработки возможностей использования предложенных инструментов в таких видах интегрированных групп компаний, как кластеры и консорциумы, активно развивающиеся в практике отечественной экономики. Данное замечание не снижает общей положительной оценки полученных результатов.

Диссертационная работа Русина Михаила Владимировича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Рецензент: Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром трансгаз Сургут», д.э.н. по специальности 08.00.05



*(Handwritten signature)*

Маловецкий Александр Владимирович

Контактная информация:

Телефон: +7 (3462) 75-14-18

E-mail: telegraf@surgut.gazprom.ru

ООО «Газпром трансгаз Сургут», 628412, ХМАО-Югра, г. Сургут, ул. Университетская, д.1