

В диссертационный совет 24.2.386.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
(191023, Санкт-Петербург, наб. Канала  
Грибоедова, д.30-32)

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации  
**РУСИНОВА МИХАИЛА ВЛАДИМИРОВИЧА**

На тему: «Организационное развитие инновационной системы вертикально интегрированной корпорации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

В сложных политико-экономических условиях функционирования отечественные вертикально интегрированные корпорации не уделяют должного внимания реализации как производственных, так и организационных инноваций. У многих корпораций не выстроена эффективная система управления инновациями, позволяющая обеспечить их конкурентоспособность на российском и международном рынках. Одной из важнейших причин такого положения вещей является недостаточная разработанность методологической и методической базы для решения данной проблемы. Этим определяется актуальность темы диссертационного исследования.

Соискатель корректно сформулировал цель, объект и предмет исследования. В содержании автореферата достаточно полно раскрыта выбранная тема, представлены элементы новизны, а выводы и предложения соответствуют поставленным целям и задачам.

В автореферате Русинова Михаила Владимировича представлены основные результаты научного исследования. Наиболее интересными с теоретической и с практической точки зрения представляются следующие положения:

1. Системная постановка оптимизационных задач инновационного планирования на основе концепции жизненного цикла в соответствии с требованиями преемственности, прогрессивности и результативности нововведений в интересах достижения лидерских позиций вертикально интегрированной корпорации на конкурентном рынке.

2. Применение методов перекрестных классификаций и матричного анализа инновационных проектов для определения ключевых координационных характеристик корпоративной инновационной системы вертикально интегрированного холдинга.

3. Построение итерационного конструктивного алгоритма формирования и актуализации организационной модели иерархической инновационной системы вертикально интегрированной корпорации с учетом ключевых координационных характеристик, определяющих соотношение централизации и децентрализации управления, степень вертикальной и горизонтальной интеграции дочерних предприятий в области продуктовых и процессных нововведений. Особо следует отметить обоснованность использования критерия минимизации совокупных издержек инновационной деятельности для выбора организационной модели.

4. Методическая проработка способов поэтапной модернизации организационной структуры корпоративной инновационной системы с использованием модели оценки износа ее параметров (ключевых координационных характеристик, состава подразделений и выполняемых работ, численности персонала и других) и ключевых положений концепции жизненного цикла.

В целом, представленные в автореферате результаты исследования обоснованы и конструктивны. Выводы и положения диссертационного исследования были заслушаны на ряде российских и международных научно-практических конференциях, а также были апробированы в рамках выполнения двух научно-исследовательских работ, принятые к реализации в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах.

По тексту автореферата можно сделать следующие замечания:

- при постановке оптимизационных задач (формулы 1-6) отсутствует учет ограничений (временных, финансовых и пр.);
- работа носит методический характер, однако примеры количественных оценок предлагаемых показателей даже для модельных случаев были бы весьма целесообразны;
- можно отметить, что, несмотря на достигнутые результаты соискателю следовало уделить большее внимание вопросам построения эффективной системы взаимосвязей корпоративной инновационной системы с подразделениями корпорации.

Отмеченные недостатки не снижают общей высокой оценки диссертационного исследования.

На основании анализа материалов автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование на тему «Организационное развитие инновационной системы вертикально интегрированной корпорации» полностью соответствуют требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а соискатель Русинов Михаил Владимирович заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Советник генерального директора  
ООО «Газпром газнадзор»,  
доктор технических наук, профессор,  
Заслуженный деятель науки РФ

Лесных Валерий Витальевич

Контактные данные:

Место работы: ООО «Газпром газнадзор»  
Адрес: Новочерёмушкинская улица, д. 65, г. Москва, 117418  
Телефон: +7 495 355-98-36  
E-mail: lesnykh@gaznadzor.gazprom.ru



Подпись Лесных В.В.  
заверено.

А.А. СЕНОТИН