

### Отзыв на автореферат диссертации

Пашиной Марины Абеловны на тему: «Формирование стратегий развития предпринимательской деятельности в индустрии туризма и гостеприимства в условиях цифровой экономики», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательство; рекреация и туризм)

В последнее время вопросы развития индустрии туризма и гостеприимства становятся все более значимыми в современной действительности. Проблемы организации туристической деятельности в регионах стоят достаточно остро, так как в настоящее время во многих из них отсутствует необходимая материальная база, инфраструктура для организации туристической деятельности и необходимый уровень финансирования. Все эти проблемы возможно решить с помощью разработки эффективной стратегии развития индустрии туризма и гостеприимства и совершенствовании системы управления данным видом деятельности.

Диссертационная работа Пашиной М.А. посвящена созданию комплексных методологических подходов к развитию предпринимательских структур в сфере туризма и гостеприимства. Особый научный интерес вызывают разработанные автором методы и инструменты оценки уровня конкурентоспособности предпринимательских структур в индустрии туризма и гостеприимства.

К основным полученным результатам в ходе написания диссертационного исследования относятся:

1. Определены особенности формирования конкурентного преимущества для предприятий, относящихся к индустрии туризма и гостеприимства.
2. Раскрыты способы формирования устойчивого экономического роста при помощи анализа факторов внутренней и внешней среды в сфере туризма и гостеприимства.
3. Созданы механизмы взаимодействия предпринимательских структур с другими участниками рынка индустрии туризма и гостеприимства.
4. Создан механизм адаптивного стратегического управления предпринимательскими структурами, который позволяет дифференцировать группы стратегий, подходящие к их реализации.
5. Определены актуальные направления туристической деятельности для региона, основанные на возможном формировании туристических кластеров.
6. Усовершенствован метод использования временных рядов для моделирования реализации услуг в индустрии туризма и гостеприимства.

Результаты выполненной автором научно-исследовательской работы неоднократно прошли апробацию на научных конференциях и семинарах различных уровней, что подтверждает список научных трудов и, кроме того, выводы и рекомендации по работе

внедрены в деятельность предприятий, относящихся к индустрии туризма и гостеприимства, и, а также в практику деятельности органов государственной власти и местного самоуправления.

Однако, судя по автореферату, к замечаниям по диссертационной работе можно отнести следующие:

- приведенное в автореферате определение термина «цепочка ценности» не в полной мере раскрывает его сущность;
- слабо раскрыта роль гостиничных сетей в деятельности туристического сектора;
- на наш взгляд, при описании возможных к использованию инструментов цифровизации не в полном объеме отражены их достоинства и недостатки.

Проведенное автором исследование соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к докторским диссертациям, а Пашина Марина Абеловна достойна присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства; рекреация и туризм).

Заместитель директора по научной работе  
ФГБУН «Вологодский научный центр РАН», д.э.н

Терёбова С.В.

26.09.2022

*Согласен С.В. Терёбовой*  
*Специально*



*С.В. Терёбова*