

УТВЕРЖДАЮ

Луканин Павел Владимирович, к.т.н.,  
профессор, Первый проректор ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный университет  
промышленных технологий и дизайна», директор ВШТЭ  
«26 » августа 2022 г.



**О Т З Ы В**

**ведущей организации на диссертационную работу**

**Чжао Хоуфу на тему**

**«Формирование цепей поставок сельскохозяйственной продукции в  
условиях международных коммуникаций»,**

**представленную на соискание ученой степени**

**кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –**

**Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

Актуальность темы диссертационной работы определяется необходимостью развития цепей поставок агропромышленной продукции в условиях международных коммуникаций, что отражается в разработанных автором модели управления цепями поставок и системы управления «Мост Европа-Азия», которые позволят повысить эффективность работы логистических компаний и товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции.

Тема информатизации и модернизации цепей поставок актуальна и изучается разными исследователями. Можно согласиться с автором в том, что эффективно действующих моделей оптимизации цепей поставок на сегодняшний день достаточно мало. Это можно объяснить тем, что учёные зачастую изучают цепи поставок с точки зрения разработки теоретических положений, а не практического применения. Несмотря на достаточно большое количество публикаций по вопросу использования сетей Петри и цепей Маркова в логистике, требуется развитие теоретических и методических подходов к формированию моделей управления цепями поставок. Недостаток работ по вопросам их формирования, механизмов функционирования и методов управления ими свидетельствует о недостаточной проработанности этого вопроса. Существует необходимость в разработке моделей эффективной коммуникации между звеньями цепи поставок, в том числе в условиях международных коммуникаций. В связи с этим представленная диссертационная работа является актуальной.

Если говорить об информатизации в сфере производства

сельскохозяйственной продукции и алгоритмизации цепей поставок, нужно признать, что их темпы невысоки. Этому способствуют, в частности, слабое взаимодействие между участниками цепей поставок, недостаточно развитая логистическая инфраструктура регионов, нежелание сельхозпроизводителей рисковать в установлении международных коммуникаций.

Большой интерес представляет выдвинутая автором идея снижения задержек во взаимодействии между звеньями цепей поставок, рекомендации для развития международных коммуникаций между приграничными регионами. Предлагаемый в исследовании механизм повышения эффективности работы цепей поставок сельскохозяйственной продукции имеет практическую ценность и автор доказал его эффективность путем использования на примере конкретной логистической компании.

**Новизна полученных результатов диссертационного исследования** заключается, как отмечает автор «в развитии научного представления об управлении международными цепями поставок в агропромышленном комплексе как сфере логистического менеджмента, решающего задачу организации торгово-экономических взаимодействий через обмен информацией в процессе товародвижения сельскохозяйственной продукции путем введения инструментов моделирования на базе сети Петри и разработки методов программного обеспечения контроля и мониторинга дисбаланса в звеньях цепей поставок». Среди результатов исследования, обладающих научной новизной, можно отметить следующие:

- проведение аналитических исследований тенденций на рынке логистических услуг по управлению международными цепями поставок в торгово-экономическом взаимодействии КНР и РФ; выявление и систематизация возникающих при этом проблем; обоснование идеи новой модели формирования цепей поставок сельскохозяйственной продукции (стр. 12-37);

- разработка алгоритма исследовательского подхода к обнаруженной проблематике международных коммуникаций, выбор принципов моделирования систем управления цепями поставок (стр. 37-44);

- уточнение специфики обмена информацией с учетом задержек коммуникаций в среде разрозненных сельскохозяйственных предприятий и обоснование требования к агрегации предприятий, позволяющее конкретизировать логистический отклик на дисбаланс информационных коммуникаций в звеньях цепей поставок (стр. 44-52);

- разработка новой модели цепей поставок продукции, основанной на принципах комплементарности сетей Петри и цепей Маркова применительно к продукции агропромышленного комплекса, позволяющая сформировать модель инновационной комбинации стандартных структур бизнес-процессов в цепях поставок в условиях международных коммуникаций; разработка системы моделирования и измерения цепей поставок, проведение анализа эффективности

работы звеньев цепи поставок (стр. 52-62);

- разработка организационно-экономического механизма преобразования информационных потоков управления международными цепями поставок в формате информационной платформы, позволяющего нивелировать влияние внешних факторов дисбаланса товарных потоков в звеньях международных цепей поставок, что позволяет сократить операционные циклы в звеньях цепей поставок сельскохозяйственной продукции (стр. 62-76);

- разработка рекомендаций по логистической организации межпроцессных обменов данными в управлении международными цепями поставок, включающей производство продукции, обработку, транспортировку, распределение и реализацию, выполнение апробация результатов, продемонстрировавшей на протяжении года эффективность разработанной информационной платформы (стр. 76-102).

**Обоснованность научных положений, рекомендаций и достоверность результатов исследований** подтверждается совокупностью примененных в диссертационном исследовании научных методов, системностью и целостностью теоретико-методологических построений, реализующих логистический, системный, проектный подходы к решению выявленных проблем; корректностью применения статистической информации при анализе результатов деятельности субъектов международной торговли, использованием методических инструментов экономического анализа и численного моделирования, способов обработки информации и представления результатов исследования. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертации обеспечиваются использованием в качестве теоретической и методологической основы исследования фундаментальных и прикладных научных работ по актуальным вопросам кластерной теории, логистики и управления цепями поставок; апробацией полученных научных результатов исследований на международных научно-практических конференциях; публикацией научных положений диссертации в периодических научных изданиях, в том числе, рекомендованных ВАК при Минобрнауки РФ.

Полученные автором научные результаты диссертационной работы в части исследования сущности кластерной логистики в процессах товародвижения агропродукции, а также предложенные рекомендации по управлению цепями поставок агропродукции в условиях государственных закупок продовольствия для учреждений социальной сферы используются в учебном процессе по дисциплинам «Логистика снабжения», «Логистика распределения», «Управление проектами в логистике», «Логистика складирования», «Управление цепями поставок» по специальности 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Логистика в АПК».

**Значимость результатов диссертационного исследования в научном плане** заключается в том, что, основываясь на всестороннем обзоре существующих теоретических подходов и нормативных документов, автор обосновывает свои предложения по обозначенной проблеме. Диссертант избегает односложных ответов и представляет свое видение решения существующих проблем в цепях поставок сельскохозяйственной продукции в условиях международных коммуникаций. Теоретическая значимость диссертации заключается в том, что выполненное исследование развивает теоретические положения и методический аппарат логистики, в части: предложения использования сетей Петри и цепей Маркова для снижения задержек во времени и повышения эффективности работы цепей поставок сельскохозяйственной продукции, информатизации и алгоритмизации процессов разработки логистических схем.

**Практическое значение результатов диссертационного исследования** определяется направленностью на решение проблем, возникающих в процессе международных коммуникаций на предприятиях, в частности, в логистической компании ООО «Рок логистик», а также у производителей сельскохозяйственной продукции в России и заинтересованных в экспорте данной продукции потребителей из Китая.

**Результаты и выводы диссертационной работы** могут быть использованы при работе логистических компаний, ассоциаций сельскохозяйственных производителей, владельцев складов и контейнерных терминалов, операторов международной торговли. Также результаты исследования могут быть использованы органами власти и представителями бизнеса в части создания благоприятных условий для развития международных коммуникаций и реализации продукции российских сельхозпроизводителей за рубежом.

#### **Общие замечания по содержанию и оформлению диссертации**

Охарактеризовав положительные стороны диссертационной работы, следует остановиться на некоторых замечаниях и содержащихся в ней дискуссионных моментах:

1. В п. 2.3 на странице автор проводит анализ вариантов эффективности работы звеньев цепи поставок, при этом не уточняет понятия «токен», которое является ключевым для понимания приводимых ниже формул.

2. При разработке информационной системы управления цепи поставок упоминаются две модели структуры сети C/S B/C в п. 3.1 на стр. 73-74 автор недостаточно полно описывает разницу между двумя структурами сети, их преимущества и недостатки.

3. В таблице 13 на странице 89 автор описывает роли и связи системы, связь между ролями и полномочиями раскрывается на рисунке 31 страницы 87. Недостаточно ясно раскрыта взаимосвязь между ролями и полномочиями, таблица не раскрывает до конца роли каждого участника процесса.

4. На странице 94 представлены коэффициенты задержки каждого перехода, но не представлены пути их решения и оптимизации.

Однако перечисленные замечания не затрагивают научных основ проведенного диссертационного исследования и не могут повлиять на его общую положительную оценку.

Содержание автореферата в полной мере соответствует основным идеям и выводам диссертационного исследования, отражает содержание и структуру диссертации. В 16 научных публикациях общим объемом 6,87 п.л., в том числе 5 статьях в рецензируемых экономических журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки РФ, содержатся основные положения и выводы диссертации.

Материал диссертации изложен в доказательном стиле с использованием установленных терминов и определений, оформлен в соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

#### **Заключение**

Диссертация Чжао Хоуфу представляет собой актуальную, завершённую научно-квалификационную работу, выполненную самостоятельно на высоком научном уровне, имеющую научную и практическую значимость. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Диссертационная работа соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842 (в ред. от 11.09.2021г.). Автор диссертации, Чжао Хоуфу, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика). Отзыв на диссертацию обсужден и одобрен на заседании кафедры «Маркетинга и логистики», протокол № 1 от «26» августа 2022 г.

Заведующий кафедрой маркетинга и логистики имени заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора экономических наук, профессора Соминского В.С. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна», к.э.н.

Назарова Анна Николаевна 26.08.2022

Подпись

заверяю

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» Адрес: Россия, 191186, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 18  
E-mail: rector@sutd.ru, priem@sutd.ru, Телефон/факс: +7 (812) 315-75-25