

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

доктор философских наук, доктор педагогических наук, профессор



Н.У. Ярычев

09

2022 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Юсуфовой Агаханум Мирземагомедовны на тему: «Управление организациями в условиях шоков внешней среды (на материалах строительных организаций)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы диссертационного исследования

Современная экономика находится в постоянной изменчивости. Нестабильность современной экономики усугубилась новыми вызовами, такими как пандемия новой коронавирусной инфекции Covid-19 и беспрецедентные санкции, введенные «коллективным Западом» против России. Стремительно изменяющиеся факторы внешней среды ставят руководителей организаций перед необходимостью поиска новых управленческих решений. Процесс принятия управленческих решений зависит от изменений, происходящих в экономике, от возможности проанализировать, спланировать действия по адаптации к изменениям, организовать их выполнение и мониторинг.

Однако в условиях шоковых изменений внешней среды, скорость этих изменений очень высока, а сами эти изменения существенны, что требует разработки специальных приемов и моделей управления, т.к. традиционные подходы оказываются недостаточно результативными, и их использование может привести к нежизнеспособности организации. При грамотном управлении, подобные шоковые изменения предрекают организациям не только трудности, но и новые возможности.

Все это свидетельствует о теоретической актуальности и практической значимости проведенного исследования, направленного на разработку методов интегральной количественной оценки внешней среды организаций, исследование динамики макро- и мезоэкономических показателей, характеризующих внешнюю среду организаций, и обоснование на этой основе подхода к выбору эффективных мер антикризисного регулирования, разработку интегрального

методического подхода к управлению адаптацией организаций к шокам внешней среды.

Разработанные в диссертации положения не только развивают теорию менеджмента, но и при применении на практике позволят повысить эффективность адаптации организаций к изменяющимся вследствие шоков различной природы условиям внешней среды, что является актуальной научно-методической задачей, решаемой в диссертационном исследовании. Таким образом, тема диссертации – высокоактуальна.

Значимость результатов для науки (теории менеджмента) и практики управления организациями

Структура диссертации логична, последовательность изложения материала структурирована, соответствует сформулированным цели, задачам, объекту, предмету и методологии исследования. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Результаты диссертационного исследования обладают теоретической значимостью, обоснованы и достоверны.

Обоснованность и достоверность результатов исследования обеспечивается логикой постановки задач и последовательностью их решения, теоретической проработанностью и корректным использованием современного инструментария научных исследований, подбором достоверных исходных данных и их корректной методической обработкой, а также апробацией полученных научных результатов в рецензируемых изданиях, на научных конференциях и их внедрением в практическую деятельность.

Представленные авторские разработки обладают несомненной значимостью, новизной и ценностью для экономической науки, в частности – для теории менеджмента. Предложенные научные положения представляют собой системное развитие теории и методики управления организациями в условиях шоковых изменений их внешней среды. Наиболее существенные следующие результаты:

– авторская модификация методики анализа внешней среды организации PESTLE на основе дополнительного включения N-фактора (природного), что позволяет учесть влияние на развитие организаций внешних шоков, в частности, связанных со вспышками инфекционных заболеваний (пандемиями). Важность и востребованность подобной модификации подтверждена опытом антикризисного менеджмента в период пандемии Covid-19;

– система специфичных черт строительных организаций как объектов менеджмента. Учет этих черт позволяет повысить эффективность управленческих мер, направленных на противодействие негативному воздействию шоков внешней среды на указанные организации. Т.е. возникает возможность не только адаптации организаций к шокам, но и адаптации менеджмента этих организаций к их особенностям, в том числе связанным с механизмами воздействия средовых шоков;

– модель оценки уровня благоприятности внешней среды для функционирования и развития организаций в условиях внешних шоков. Данная модель

отличается использованием авторского набора из девяти показателей. Она адаптирована к специфике строительных организаций. Важное отличие данной разработки – возможность ее использования на разных уровнях социально-экономической системы, т.к. применяется сравнительная оценка однородных характеристик внешней среды с учетом особенностей их проявления на микро-, мезо- и макроуровнях;

– доказательство неравномерности в динамике макро- и мезоэкономических показателей, характеризующих внешнюю среду организаций, действующих в конкретном регионе. В частности, это доказано на материалах Республики Дагестан, но такие же выводы применимы и к другим регионам РФ. Учет выявленного обстоятельства позволяет осуществлять подбор эффективных мер антикризисного регулирования на уровне менеджмента организации и регионального публичного управления;

– методический подход к управлению адаптацией организаций к шокам внешней среды. Его отличие состоит в расширении ресурсных источников, которое возможно в условиях макроэкономических шоков, и гармонизация порядка их совместного использования. Это позволяет повысить эффективность адаптации организаций к изменяющимся вследствие шоков условиям внешней среды.

Общая характеристика диссертации

Диссертация логично и последовательно раскрывает запланированные к исследованию вопросы. В начале в диссертации раскрыто само понятие «организация» (стр. 12), изучены различные подходы к определению внешней среды организаций и определены факторы внешней среды (стр. 14-19), что позволило разработать авторскую модель внешней среды организации (стр. 20). После автор обосновывает важность проведения анализа внешней среды организации, определяет последовательность анализа внешней среды и использования его результатов (стр. 22-24).

Также автор проводит детальный разбор методики PEST-анализа, характеризует его разновидности и представляет авторскую модель с добавлением дополнительного ситуационного фактора N (стр. 25-29). PESTLE+N анализ, предложенный автором, может способствовать смягчению условий адаптации многих компаний, в том числе и в строительной отрасли. Строительство как вид экономической деятельности по исследованиям автора позже остальных базовых отраслей входит в рецессию в условиях шоков внешней среды и более болезненно выходит из нее, обладает длительным производственным циклом и спецификой финансовых расчетов (стр. 33-50).

В продолжении исследования изучается специфика строительных организаций и особенности взаимодействия их с организациями других отраслей (стр. 51-66). Далее рассмотрены влияние факторов рисков устойчивости организаций, вызванных неблагоприятной динамикой их внешней среды, применительно к строительным организациям, в частности влияние на строительные организации пандемии Covid-19 (стр. 67-82).

Особое внимание уделено исследованию устойчивости организаций в условиях шоков внешней среды (пандемии Covid-19) (стр. 83-92), определены основные вызовы и риски развития региональной строительной отрасли Республики Дагестан (стр. 85-87), представлен алгоритм исследования возможных структурных изменений и определения трендов развития строительного комплекса региона (стр. 88).

Автор обосновывает необходимость адаптации организаций к изменениям внешней среды для сохранения устойчивости функционирования и развития (стр. 93). Разработана экономико-математическая модель, включающая 9 показателей, по которой можно судить об изменениях и тенденциях в строительной отрасли (стр. 94-111). Пояснена логика включения показателей в экономики математическую модель (стр. 97-100), разработана схема методики отбора показателей (стр. 103), разработана система весовых коэффициентов с кратким пояснением (стр. 106-108), рассчитаны интегральные коэффициенты оценки (стр. 109) и составлена динамика значений интегрального коэффициента по регионам (стр. 110).

В продолжении исследования автор изучил динамику показателей, характеризующих основные показатели деятельности строительных организаций (стр. 112-119). По результатам исследований, представленных в диссертации, автор сделал важные для теории и практики менеджмента выводы (стр. 122), на основе которых предложен алгоритм адаптации организации к изменениям внешней среды (стр. 124). Также отмечена востребованность системы государственной поддержки для развития строительной отрасли и адаптации ее организаций к изменяющимся условиям внешней среды (стр. 131).

Отмечая положительно в целом работу Юсуфовой А.М., следует указать на ряд присутствующих в ней дискуссионных моментов и замечаний:

1. Согласно рисунку 1.1.2, к общепринятым факторам внешней среды автор добавил два новых фактора. Это – пандемические (природные) и международные (геополитические) (стр. 19-20). Если влияние пандемического фактора (Covid-19) на работу современных российских организаций, в частности организаций строительной отрасли в работе изучена и обоснована, то международные (геополитические) факторы требует последующего анализа и пояснения. Они раскрыты в недостаточной мере.

2. Строительный сектор, как и другие сектора экономики, подвержен трансформации под влиянием меняющейся внешней среды. На рисунке 2.1.3 представлен механизм возможных изменений основных элементов отрасли, однако не совсем ясно по рисунку – какую роль играет шок, вызванный Covid-19, в этой трансформации, как он меняет методы работы строительных организаций.

3. В таблице 2.3.2 диссертационного исследования представлена отраслевая структура валовой добавленной стоимости в Республике Дагестан, также в работе (стр. 85) представлены данные Дагстата, согласно которым в строительной отрасли создается значительная добавленная стоимость (в млн руб., в текущих ценах): 2016 г. – 98 435,1, 2017 г. – 94 488,4, 2018 г. – 102 017,6, 2019 г. – 111 209,1, 2020 г. – 129 814,9. Согласно этим, данным мы видим, что доля стро-

ительной отрасли увеличилось с 15% до 17%, однако не вполне ясно – что именно способствовало этому, и какую роль в этом сыграли шоковые, пандемийные факторы.

4. На стр. 106-108 диссертации представлена система весовых коэффициентов (табл. 3.1.3), для составления которой использовали метод экспертных оценок. Также автор привел краткое пояснение относительно присвоенных весовых коэффициентов. Однако, до конца не ясно – как именно автор предлагает оценить уровень важности показателей, включенных в математическую модель.

Указанные недостатки в целом не снижают общую положительную оценку работы, проведенной Юсуфовой А.М., ее теоретическую и практическую значимость, а полученные результаты, несомненно, вносят существенный вклад в развитие экономической науки.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.

Бесспорна практическая значимость исследования, т.к. имеется возможность использования результатов диссертации органами государственной власти, строительными организациями, а также высшими учебными заведениями в образовательной и научной деятельности.

Рекомендуется использовать результаты, изложенные в диссертации, менеджментом российских строительных организаций при планировании и управлении организациями в условиях шоковой внешней среды.

Также можно рекомендовать использование авторских результатов при подборе эффективных мер антикризисного регулирования на федеральном и региональном уровне управления для адресного устранения проблем, вызванных существенным дисбалансом показателей внешней среды, при наступлении в экономике шоковых изменений.

Наконец, ведущая организация рекомендует использовать результаты диссертации в учебном процессе при подготовке студентов в университетах и слушателей на различных курсах повышения квалификации, при изучении учебных дисциплин экономического и управленческого профиля.

Заключение

Диссертация Юсуфовой А.М. соответствует всем требованиям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней. Содержание диссертации соответствует научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент). Представленная диссертация является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний (теории менеджмента), которая состоит в разработке научно-методического аппарата управления организациями, функционирующими в условиях шоков внешней среды. Исходя из вышеизложенного, автор диссертации, Юсуфова Агаханум Мирземагомедовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, профессором кафедры учета, анализа и аудита в цифровой экономике ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова» Гезихановым Русланом Абдулхамидовичем, обсужден и одобрен на заседании кафедры учета, анализа и аудита в цифровой экономике ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова», протокол №1 от 01.09.2022 г.

Заведующий кафедрой учета, анализа и аудита в цифровой экономике ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова» кандидат экономических наук, доцент

Ильясов Руслан Хизраилевич



Адрес ведущей организации: 364024, Чеченская Республика, г. Грозный, ул. Шерипова, 32. Телефон: +7 (8712) 29-00-04. Адрес электронной почты: mail@chesu.ru. Адрес официального сайта: <https://chesu.ru>.