

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе и инновациям
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Новгородский государственный
университет имени Ярослава Мудрого»,
доктор технических наук, доцент

Ефременков Андрей Борисович

«15» сентября 2022 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого на диссертацию Александрова Андрея Владимировича «Стратегическое управление экономической устойчивостью предпринимательских структур в кризисных условиях», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Предпринимательство формируется и эффективно функционирует в условиях, детерминируемых конкурентным процессом, присущим рыночной форме хозяйствования и составляющим его основу. Ключевым элементом управления конкурентным процессом следует признать формирование управленческих решений по обеспечению, поддержанию и развитию экономической устойчивости предпринимательских структур в национальной экономике.

При этом предпринимательские структуры, функционирующие в под воздействием конкурентных факторов, сталкиваются с необходимостью обеспечения конкурентоспособности производимых ими экономических благ и создания на этой основе режима конкурентной устойчивости, что может быть достигнуто за счет формирования системы управления экономической

устойчивостью и реализации соответствующих управленческих решений. Но управление экономической устойчивостью, как самостоятельное научное направление, отражающее единую методологию управления, но обладающее ярко выраженной спецификой, пока не приобрело завершенной формы.

В связи с этим в нынешних условиях столь необходимы и востребованы концептуальные и прикладные исследования, а также новый взгляд на теорию, методiku и практику организации и регулирования в сфере управления экономической устойчивостью предпринимательских структур посредством совершенствования подходов к реализации бизнес-процессов, происходящих на современном рынке.

Содержание и структура диссертации находятся в логическом единстве, соответствуют поставленной цели исследования, состоящей в разработке методологических, концептуальных и методических положений по формированию системы управления экономической устойчивостью предпринимательских структур в РФ.

Диссертационная работа сформирована автором с соблюдением последовательности и причинно-следственной связи решения проблем: повышение уровня управления экономической устойчивостью как важного направления производственно-хозяйственной деятельности, разработка эффективных рекомендаций по обеспечению устойчивости проектной деятельности на основе государственно-частного партнерства в современных кризисных условиях, выбор и обоснование перспективных технологий управления экономической устойчивостью в условиях промышленных кластеров и ряд других.

Рекомендации автора достаточно обоснованы теоретическим исследованием закономерностей, определяющих особенности управления экономической устойчивостью в условиях инновационной экономики; развитием методологии в проблемной области исследования антикризисного управления предприятий и организаций; разработкой стратегических

направлений повышения эффективности системы управления интегрированной экономической устойчивостью в условиях российской экономики.

Значимость для науки и производства полученных результатов. В процессе исследования основных положений и тенденций отечественного и зарубежного опыта развития экономики предпринимательства и оптимизации методических подходов к повышению уровня экономической устойчивости предпринимательских структур на основе использования современных управленческих подходов, возникающих в условиях инновационных преобразований на современном рынке, автором проведены сравнительные исследования практических аспектов организации и управления экономической устойчивостью предпринимательских структур в условиях экономического кризиса. Кроме того, научно обоснован ряд положений по оценке перспективных стратегий обеспечения роста интегрированной экономической устойчивости предпринимательских структур в кризисных условиях.

Автором разносторонне исследованы современные возможности решения проблем, связанных с реализацией инновационных подходов к управлению развитием экономической устойчивостью с учетом выявленных системных проблем обеспечения социально – экономического роста на региональных и отраслевых рынках; дана оценка результатам партнерских отношений и кластеризации как факторов повышения уровня экономической устойчивости российских предпринимательских структур.

В настоящее время исключительно важны разработки научно-методического обеспечения создания новых принципов государственной политики в сфере рыночного регулирования, в том числе непосредственно применительно к различным направлениям и сферам конкурентного процесса, способствующие повышению рационального использования, имеющегося ресурсного и инфраструктурного потенциала, а также повышению уровня конкурентоспособности отечественного производителя.

Применительно к проблематике диссертации сформированы методические основы системного подхода к формированию целей, задач и

оптимальной структуры управления экономической устойчивостью российских предпринимательских структур, предоставляющие возможность интерпретировать и устанавливать количественные значения для оценки фактического, планового и прогнозируемого уровня финансовой и других видов устойчивости, а также обосновывать принятие управленческих решений, направленных на регулирование предпринимательской деятельности на региональном уровне.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Содержание большинства рекомендаций имеет ярко выраженную практическую направленность, заключающуюся в определении возможностей обоснования направлений развития и совершенствования системы управления экономической устойчивостью предпринимательских структур:

– Систематизированы специфические закономерности формирования и развития экономической устойчивости предпринимательских структур. К числу таковых автор относит: возможность формирования индивидуальных антикризисных траекторий развития предпринимательских структур, различный уровень адаптивности к кризисной ситуации, ориентацию на минимизацию издержек за счет цифровых технологий, влияние неопределенности и рисков на процесс ведения предпринимательской деятельности в условиях экономического кризиса и т. д. В качестве ключевой закономерности автор определяет необходимость повышения инновационной активности как фактора резистентности в условиях кризисных ситуаций, что соответствует современным подходам к теории организации и экономике предпринимательства.

– Предлагается авторский подход к определению и характеристике основных факторов влияния на уровень экономической устойчивости предпринимательских структур в условиях российской экономики с учетом необходимости повышения инновационной активности экономических субъектов. На основании проведенного анализа автором выделяются такие

факторы как государственное регулирование и стимулирование роста интегрированной экономической устойчивости предпринимательских структур в современных кризисных условиях, социально-экономическое положение региона, стратегическое управление интегрированной экономической устойчивостью в контексте отраслевых особенностей предпринимательских структур и ряд других.

– Выделяется ряд этапов алгоритма формирования и развития профессиональных компетенций экономического поведения субъекта предпринимательской деятельности в процессе обеспечения интегрированной экономической устойчивости, в том числе включающих в себя: формирование методики обоснования профессиональных компетенций экономического поведения конкретного субъекта предпринимательской деятельности, управление изменениями в контексте обеспечения профессиональных компетенций экономического поведения конкретного субъекта предпринимательской деятельности в условиях кризиса, контроль и мониторинг уровня сформированности профессиональных компетенций экономического поведения конкретного субъекта предпринимательской деятельности, разработку комплекса мер по обеспечению сохранения профессиональных компетенций экономического поведения конкретного субъекта предпринимательской деятельности в условиях кризиса и т.п.

– На основании анализа мнений экспертного сообщества и анализа отечественной и зарубежной практики уточнена роль нематериальных активов в процессе обеспечения интегрированной экономической устойчивости предпринимательских структур в современных кризисных условиях, обосновано возможное снижение себестоимости продукции за счет внедрения определенного рода продуктовых или технологических инноваций, стоимость которых с учетом дисконтирования денежных потоков в среднесрочном горизонте расчета соизмерима или ниже уровня текущих затрат на предприятии и т.д.

Диссертационная работа написана профессиональным языком с

соблюдением правил стилистики и логической последовательности изложения. Основные результаты диссертации опубликованы соискателем в открытой печати и могут быть использованы при обосновании стратегического развития целевых показателей повышения уровня экономической устойчивости отечественных предприятий и организаций; в научно-исследовательских работах и в учебном процессе; при разработке актуальных нормативно-правовых документов, регулирующих развитие предпринимательского сектора в РФ; в процессе разработки антикризисных стратегий и кооперационного взаимодействия на региональном уровне.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации.

Представленная на отзыв диссертационная работа содержит ряд вопросов и замечаний, к которым можно отнести следующие положения:

– после ознакомления с диссертационным исследованием остается неясна авторская позиция относительно того, какие именно количественные экономико-математические модели могут быть активно использованы при формировании перспективных антикризисных стратегий управления экономической устойчивостью отечественных предпринимательских структур в условиях кризисов неэкономической природы;

– рассматривая моделирование стратегического управления интегрированной экономической устойчивостью в контексте отраслевых особенностей предпринимательских структур, возникает вопрос о том какие конкретно универсальные показатели могут быть использованы для характеристики экономической устойчивости предпринимательской структуры на отраслевом уровне;

– автором в диссертационном исследовании в неполной мере рассмотрено использование возможностей расширения экспортного потенциала для повышения эффективности ведения производственно-хозяйственной деятельности и диверсификации реализуемой продукции или услуг как одной из задач повышения уровня экономической устойчивости предпринимательских структур в современных условиях хозяйствования;

– раскрывая методологию формирования и развития экономической устойчивости кластерных структур, автор детально характеризует преимущества от реализации кластерной политики для отдельных предпринимательских структур. Вместе с тем недостатки реализации данного управленческого подхода не рассмотрены детально, что не позволяет сделать однозначный вывод об эффективности принимаемых решений в контексте необходимости формирования компенсационных механизмов в условиях кластеризации;

– каковы перспективы партнерского взаимодействия предпринимательских структур на основе участия в деятельности профессиональных организаций и объединений и как это связано с предлагаемыми мероприятиями по совершенствованию управления экономической устойчивостью в условиях развития кризисных явлений?

Представленные выше замечания не влияют на общую положительную оценку выполненного диссертационного исследования.

В целом, отмеченные недостатки диссертационной работы не снижают высокий научный уровень, а результаты работы дают основания для ее положительной оценки и вывода о том, что диссертация Александрова А.В. на тему: «Стратегическое управление экономической устойчивостью предпринимательских структур в кризисных условиях» является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей новое решение актуальной проблемы управления экономической устойчивостью предпринимательских структур в условиях современной экономической системы с учетом необходимости обеспечения сбалансированного развития хозяйствующих субъектов и повышения уровня качества жизни населения страны за счет роста эффективности бизнес-процессов.

Диссертация отвечает требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, а ее автор –

Александров Андрей Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры технологий управления «15» сентября 2022 года, протокол № 10.

Заведующий кафедрой технологий управления
ФГБОУ ВО «Новгородский государственный
университет имени Ярослава Мудрого»
доктор экономических наук (08.00.05),
профессор

Омаров Магомед Магомедкадиевич

Омаров
Подпись *Омарова М.М.*
Заверяю
Вед. специалист
Отдела кадров НовГУ
« 15 » 09 2022 г.



173003, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 41;
<http://www.novsu.ru/>; +7 8162 62-72-44; magomed.omarov@novsu.ru