

191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30/32, литер А  
В диссертационный совет 24.2.386.01.  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»

### **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации Ермоленко Анны Владимировны на тему:  
«Казначейский контроль в управлении бюджетным процессом  
субъекта Российской Федерации», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4  
– Финансы (экономические науки)**

Тенденцией развития основных бизнес-процессов исполнения бюджетов субъектов Российской Федерации по расходам является стремительный рост технологий полной автоматизации: государственная информационная система «Электронный бюджет», информационные системы – электронные платформы государственных и муниципальных закупок, региональные информационные системы по планированию и исполнению бюджетов субъектов РФ и т.д. Одновременно, наряду с расширением перспектив, повышаются риски несоблюдения бюджетного законодательства и законодательства в сфере закупок, возникающие в процессе исполнения бюджетов субъектов Российской Федерации по расходам. Максимально увеличиваются требования к форматам и техническому оформлению, к скорости обработки, точности и адресности операций в процессе санкционирования расходов. Расходы бюджетов субъектов Российской Федерации с каждым годом увеличиваются, объемы платежей соответственно растут. Последующий контроль по факту совершения операции уже не позволяет решить насущные операционные и репутационные проблемы и, в конце концов, вернуть время – самый ценный ресурс. Следовательно, диссертационное исследование, проведенное Ермоленко А.В., выполнено на актуальную тему.

Необходимо отметить научную новизну работы, которая заключается в:

исследовании механизмов казначейского контроля финансового органа субъекта Российской Федерации (на примере Комитета финансов Ленинградской области) в условиях интеграции закупочного и бюджетного процессов (с.10-11 автореферата), которое позволило выявить доли документов – закупочных, учета бюджетных и денежных обязательств, санкционирования оплаты денежных обязательств, возвращенных финансовым органом по причине отрицательного результата казначейского контроля;

проведении мониторинга дебиторской задолженности по бюджету в части показателей задолженности по авансовым расчетам (с.15-16 автореферата), что позволило подсветить и обосновать недостаточность принятых мер по ограничению авансовых платежей на региональном уровне и необходимость поиска новых решений;

предложении новых решений по применению казначейского сопровождения целевых средств и государственных контрактов в рамках реализации риск-ориентированного подхода в управлении бюджетным процессом (с.15 автореферата);

разработке Модельного регламента по осуществлению внутреннего финансового контроля в процессе казначейского исполнения бюджета субъекта Российской Федерации (с.18 автореферата), позволяющего повысить операционную эффективность контрольной деятельности финансового органа субъекта Российской Федерации.

В автореферате диссертации изложены научно обоснованные положения, выводы и рекомендации, имеющие высокую значимость для повышения эффективности управления бюджетным процессом субъекта Российской Федерации.

Вместе с тем есть и некоторые замечания, среди которых можно отметить отсутствие в автореферате результатов исследования бизнес-процессов казначейского контроля расходов бюджетных и автономных учреждений за счет средств, выделяемых им из бюджета в форме субсидий. Высказанное замечание не влияет на высокую положительную оценку и не отражается на научной и практической значимости.

В целом содержание автореферата диссертации позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа выполнена автором

самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения и свидетельствует о личном вкладе автора в науку.

Диссертация на тему: «Казначейский контроль в управлении бюджетным процессом субъекта Российской Федерации» Ермоленко А.В., судя по автореферату, отвечает критериям и требованиям в соответствии с Положением «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года. Автор диссертации, Ермоленко Анна Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. - Финансы (экономические науки).

Кандидат экономических наук,  
(08.00.10 - финансы, денежное обращение и кредит), Заместитель управляющего делами  
Правительства Ленинградской области –  
главный бухгалтер Управления делами  
Правительства Ленинградской области



Надежда Викторовна Аликова

Контактная информация  
191311, Санкт-Петербург,  
Суворовский проспект, дом 67  
Тел.:(812) 539-5280  
e-mail: nv\_alikova@lenreg.ru

15 сентября 2022 г.

Управление делами  
Правительства Ленинградской области  
191311, Санкт-Петербург, Суворовский пр., 67

Подпись Аликовой Надежды Викторовны заверяю.

Управляющий делами

Правительства Ленинградской области

А.Л. Слепухин

