

В диссертационный совет 24.2.386.01.  
при Федеральном государственном  
бюджетном образовательном учреждении  
высшего образования «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»

### **Отзыв на автореферат**

**диссертации Ермоленко Анны Владимировны на тему:  
«Казначейский контроль в управлении бюджетным процессом  
субъекта Российской Федерации», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.4 – Финансы (экономические науки)**

Для поддержания финансовой устойчивости публично-правовых образований особое значение имеет консолидация мер бюджетной политики, направленных на обеспечение результативности бюджетных расходов. В этом смысле является также важным повышение операционной эффективности бюджетного процесса, в том числе на этапе исполнения бюджета. Главную роль в решении этой задачи выполняют органы Казначейства России, а также территориальные финансовые органы, осуществляющие регламентированные бюджетным законодательством контрольные действия в ходе санкционирования расходных операций бюджетов субъектов РФ.

Исходя из вышеизложенного, тема диссертационного исследования А. В. Ермоленко «Казначейский контроль в управлении бюджетным процессом субъекта Российской Федерации» является актуальной.

Содержание автореферата диссертации позволяет отметить ясную методическую основу исследования, логичность изложения, внятно сформулированные результаты исследования, полученные лично соискателем и обладающие научной новизной.

На наш взгляд, являются заслуживающими внимания результаты исследования в теоретической части работы, изложенные на стр. 10 автореферата. Речь идет об уточнении понятийного аппарата управления операционными казначейскими рисками применительно к контрольной деятельности финансового органа. Считаем обоснованным содержание, которое вкладывает автор в понятие «операционная эффективность казначейского контроля финансового органа», определяя его как результат управления операционными казначейскими рисками,

выраженный в минимизации доли неправильно оплаченных бюджетных и денежных обязательств в их общем объеме.

Среди наиболее важных результатов можно отметить предложения автора по расширению критериев осуществления казначейского контроля в ходе казначейского сопровождения государственных контрактов и целевых средств финансовым органом субъекта Российской Федерации (с.15 автореферата). Считаю достаточно обоснованным вывод, что внедрение данного предложения позволит обеспечить целевой характер использования бюджетных средств, а также снижение дебиторской задолженности субъекта Российской Федерации.


Особое значение для повышения операционной эффективности казначейского контроля может иметь, по нашему мнению, аргументируемая автором необходимость внедрения внутреннего финансового контроля финансового органа как инструмента управления внутренними операционными казначейскими рисками (стр. 16). Автором сформирована Матрица внутренних операционных рисков казначейского контроля, на основе которой выделены операции и действия с высоким уровнем внутренних операционных казначейских рисков (стр. 16). Матрица является необходимым элементом разработанного автором Модельного регламента внутреннего финансового контроля финансового органа в процессе казначейского исполнения бюджета субъекта РФ, позволяющего комплексно реализовать прослеживаемость бюджетных и денежных обязательств (с.18 автореферата).

Есть и отдельные замечания. Например, фрагмент Матрицы внутренних операционных рисков казначейского контроля (Таблица 2, с. 17 автореферата), содержит риск недостижения целевых показателей качества финансового менеджмента. При этом не уточняется о каких именно показателях идет речь.

Кроме того, является важным, что, судя по содержанию автореферата на стр. 10–12, автором проведен анализ большого объема информации об итогах реализации финансовым органом контрольных действий в ходе исполнения расходов бюджета субъекта РФ. Одним из основных результатов этой работы является выявление факторов внутренних операционных казначейских рисков на различных этапах санкционирования операций (стр. 12). Но не совсем очевидно, на наш взгляд, представлены предложения по мерам реагирования на идентифицированные риски, о которых автор заявляет в формулировке п. 3 основных положений, выносимых на защиту (стр. 10).

Однако вышеуказанные замечания не уменьшают ценности результатов диссертационной работы, выполненной на тему «Казначейский контроль в управлении бюджетным процессом субъекта Российской Федерации».

Диссертация Ермоленко А.В., отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а её автор, Ермоленко Анна Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4.–Финансы (экономические науки).

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),  
профессор кафедры теории кредита и  
финансового менеджмента  
Санкт-Петербургского  
государственного университета  Виктор Владимирович Иванов

Контактная информация:

Почтовый адрес: 199034, г. Санкт-Петербург, Университетская наб., 7/9;  
Телефон: +7(812)328-2000;  
Эл. адрес: viktor.ivanov@spbu.ru

"14" сентября 2022 г.

