

В диссертационный совет Д 212.354.23
при Федеральном государственном бюджетном образовательном
учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный
экономический университет»

Отзыв

**на автореферат диссертации Пашиной Марины Абеловны
«Формирование стратегий развития предпринимательской
деятельности в индустрии туризма и гостеприимства в условиях
цифровой экономики», представленную на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика предпринимательства; рекреация и туризм)**

В современной действительности остро стоят вопросы развития бизнеса и управления процессами в части индустрии туризма, а также в части формирования устойчивого бизнеса в гостиничной сфере. На развитие данной деятельности оказывает существенное влияние внешние и внутренние факторы, которые и формируют бизнес-среду. Становление и устойчивость предпринимательских структур для данных видов деятельности являются принципиально важными аспектами, позволяющими экономическим системам, относящимся к туристической деятельности, повышать их уровень конкурентоспособности. В настоящее время для органов государственной власти и местного самоуправления важно разработать стратегии эффективного развития и финансирования деятельности в индустрии туризма и гостеприимства, чтобы в дальнейшем регионы с потенциально возможным развитием туристической и рекреационной деятельности смогли повысить свои экономические показатели.

В своей диссертационной работе автор излагает представляющие особый научный интерес и обладающие научной новизной предложения по развитию методологических подходов в области стратегического развития индустрии туризма и гостеприимства:

- формирование управленческих подходов к построению и оценке

конкурентоспособности предпринимательских структур в индустрии туризма и гостеприимства;

- разработан механизм адаптивного стратегического управления отраслью;
- сформулирована концепция и определены принципы структурирования и формирования предпринимательских структур в сфере туризма и гостеприимства;
- предложен алгоритм формирования стратегий развития индустрии туризма на региональном уровне;
- определена роль кластерного образования в туристическом направлении и раскрыто ее влияние на экономику региона.

Не умаляя ценность научных трудов соискателя, нами был выявлен ряд недостатков работы:

- на стр. 9 автореферата отмечено, что уровень конкурентоспособности зависит от внешних факторов – данный подход является дискуссионным;
- на странице 11 автореферата не раскрыто понятие «емкость рынков»;
- на странице 12 автореферата отмечено, что барьеры и ограничения возможно будет устранить за счет «компенсации из собственных резервов», но не представлены механизмы и примеры компенсации.

Замечания и рекомендации, данные нами выше, являются возможным продолжением исследований соискателя в избранном направлении и не снижают важности и научной ценности работы.

Внедрение выводов и рекомендаций в практику осуществлено на предприятиях туристическо-рекреационной сферы Краснодарского края, а также в управлении по развитию курортов Администрации муниципального образования Туапсинского района и в учебном процессе Сочинского государственного университета (в учебных курсах «Экономика», «Менеджмент»), а также дискуссионным обсуждением результатов исследований на международных и межвузовских конференциях.

Диссертационная работа Пашиной М.А. является логически законченным, осмысленным научным трудом, базирующимся на

