

*В диссертационный совет Д 212.354.02 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет» 191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А*

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Кузменко Юлии Геннадьевны на диссертационную работу Агрба Юрия Алексеевича «Системная организация логистики материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

1. Актуальность темы исследования

Логистическая трансформация системы МТС газодобывающего предприятия района Крайнего Севера заключается в расширении использования инструментария логистического менеджмента при организации поставок материально-технических ресурсов, необходимых для производственного процесса добывающего предприятия. Логистизация затрагивает различные аспекты ресурсобеспечения газодобывающего предприятия, но наиболее значимые преобразования ожидаются в системе доставки необходимых материально-технических ресурсов от внешних поставщиков и далее в систему внутреннего распределения полученных ресурсов для обеспечения бесперебойной производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Рост объемов потребностей в материально-технических ресурсах происходит постоянно на протяжении всех последних лет. Под воздействием внутренних и внешних факторов меняются условия ведения добывающей, трейдинговой и логистической деятельности. Меняется структура товаропотока, условия расчетов между контрагентами, появляются новые центры промышленного потребления энергоресурсов, в том числе газа и продуктов газохимии, но суть остается прежней —

необходимо так построить процесс поставок материально-технических ресурсов, чтобы он позволял с наименьшими издержками обеспечить движение материального потока определенного количества и с соответствующими качественными параметрами от поставщиков к газодобывающему предприятию.

Все это создает особый экономически релевантный эмпирический базис и предпосылки для реализации логистического потенциала системы МТС газодобывающего предприятия района Крайнего Севера. При этом современные логистические технологии позволяют по-новому применять отдельные методы и модели теории логистики, искать пути снижения затрат на выполнение операций и материальное перемещение ресурсов от поставщиков к газодобывающему предприятию.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, можно считать **обоснованными**. Это подтверждается логикой работы, правильно сформулированными целью и задачами, объектом и предметом исследования, выбранным инструментарием.

Поставленная цель в работе связана с разработкой эффективных научно-практических рекомендаций, направленных на исследование логистической трансформации системы МТС газодобывающего предприятия района Крайнего Севера и была реализована по следующим направлениям:

- проведено исследование теоретических основ логистизации системы МТС газодобывающего предприятия;
- выявлены проблемы формирования и развития системы МТС газодобывающего предприятия района Крайнего Севера;
- определены преимущества логистической организации системы материально-технического снабжения газодобывающего предприятия на принципах адаптивности и конвергентности.

Весь комплекс полученных автором выводов содержательно сгруппирован в единую концептуальную линию научно-практического обоснования направлений и инструментов логистики МТС газодобывающего предприятия, под которую Агрба Ю.А. подводит теоретический базис современных фундаментальных и прикладных исследований, моделей и методов. Отличительной особенностью диссертации является развитие положений теории и методического инструментария ресурсообеспечения газодобывающего предприятия на основе сочетания плановых и рыночных систем управления материально-техническим снабжением при трансформации действующей системы снабжения на основе логистических принципов.

Степень достоверности положений и выводов подтверждается тем, что при решении поставленных задач автор опирается на результаты научно-практических исследований ведущих ученых, статистические данные из официальных источников и собранных лично в процессе написания диссертационной работы. Полученные результаты были изложены в 13 научных работах, в том числе опубликованы в шести статьях в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

3. Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна диссертационного исследования связана с расширением и развитием инструментально-методического базиса современной теории логистики в разрезе управления системой МТС газодобывающего предприятия, логистическая трансформация которой направлена на поиск эффективных вариантов взаимодействия между всеми участниками процесса материально-технического обеспечения.

Среди наиболее значимых результатов, обладающих научной новизной, выделим следующие:

- выполненная содержательная характеристика предметной области логистики снабжения (с. 15-23) отражает циклический характер управления системой МТС, определяет состав участников, их роль и функции на разных этапах материально-технического снабжения, что требует переосмысления существующих методических

подходов в виду появления новых механизмов логистической организации МТС. Отдельно отметим, что автор эмпирически вскрывает, разворачивает и научно обосновывает различные этапы функционального цикла логистики снабжения производственного предприятия и в дальнейшем развивает указанное положение в последующих разделах диссертационного исследования (с. 94-100);

- установленные объективные предпосылки трансформации системы планового материально-технического снабжения газодобывающего предприятия в логистическую систему позволили автору определить целевое назначение создания распределительного центра, обеспечивающего переход от производственной системы толкающего типа к системе тянущего типа, с оценкой эффектов снижения расходов по доставке (с. 113-120). При этом автором уделено особое внимание формированию научно-методических аспектов логистического исследования для выявления новых механизмов логистической организации МТС, что обусловлено темой диссертационного исследования. Так, в работе доказано, что достижение совокупного интеграционного эффекта от применения логистического подхода к организации МТС возможно при условии системной организации логистики материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера;

- доказано, что детализированная карта бизнес-процесса «Материально-техническое обеспечение», составленная и апробированная для репрезентативного газодобывающего предприятия ООО «Газпром Добыча Надым» района Крайнего Севера Тюменской области, разработана как инструмент планирования и контроля эффективности поставок в логистической системе материально-технического снабжения на основе операционной модели последовательно-параллельной организации бизнес-процесса (с. 84-99). Автором отмечается, что потенциальные возможности при реализации бизнес-процесса «Материально-техническое обеспечение» заключаются в снижении запасов материально-технических ресурсов, что, в конечном итоге, приводит к достижению синергетического эффекта при управлении целостной системой МТС.

Научно-теоретическая ценность проведенного автором исследования состоит в расширении и развитии научно-методических основ по организации системы МТС

газодобывающего предприятия района Крайнего Севера с использованием потенциала логистики при разработке подходов к реализации потенциала конвергентности теории логистики с теорией снабжения.

Практическая значимость результатов диссертации Агрба Ю.А. отражает многогранность современного прикладного видения результирующего потенциала управления логистической системой МТС газодобывающего предприятия района Крайнего Севера, выход на который автор обеспечивает через систему конкретных экономических рекомендаций и решений, имеющих эмпирически адекватную дескрипцию в виде модельного представления трансформации системы МТС газодобывающего предприятия на принципах логистики.

4. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Наряду с отмеченными достоинствами выделены следующие **замечания и рекомендации**:

- автору следует уточнить, почему стратегическая ориентация логистической системы МТС газодобывающего предприятия рассмотрена в виде моделей, базирующихся на централизованной и децентрализованной формах организации поставок (параграф 2.2, с. 70-84). При этом автором не рассматривается вариант смешанной формы организации поставок, который бы учитывал преимущества обеих моделей;

- автором подробно исследуются проблемы трансформации системы планового материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера в логистическую систему (с. 100-120), но при этом не уточняется, какие современные логистические технологии и сервисы являются наиболее перспективными для решения указанных проблем и поддержания функциональной эффективности в обеспечении доставки материально-технических ресурсов к местам их производственного потребления;

- при разработке методических рекомендаций по прогнозированию движения технологических и экономических параметров потоков материально-технических ресурсов с учетом действия фактора сезонности (с. 120-125) в исследовании

предложен расчет общего индекса сезонности поставок МТР, основанный на данных об объемах поставок. Тем не менее, автор не уточняет, каким образом может быть получен и обработан аналитический материал для проведения достоверных расчетов, поскольку такая информация носит коммерческий характер и не может быть получена из открытых источников;

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертации, ее теоретической и практической значимости.

5. Соответствие диссертационной работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа, выполненная Агрба Ю.А., представляет собой завершенное, комплексное исследование, содержащее решение актуальной задачи, имеющее теоретическую и практическую значимость, обладающее несомненной научной новизной.

Работа базируется на достаточном количестве исходных данных, полученные автором результаты достоверны и имеют практическое значение. Выводы и положения диссертационной работы обеспечивают развитие теории и методического инструментария логистики МТС.

Автореферат и опубликованные автором работы отражают содержание диссертации. Положения, цитаты и заимствования, присутствующие в диссертации, сопровождаются необходимыми ссылками на источники и соответствующим образом оформлены.

Диссертация Агрба Юрия Алексеевича «Системная организация логистики материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера» соответствует направлению научного исследования по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (логистика), Паспорту научной специальности Высшей аттестационной комиссии Российской Федерации, п. 4.7. «Теоретические и методологические аспекты исследования функциональных областей логистики: логистики снабжения, логистики производства, логистики распределения, возвратной (реверсивной) логистики», п. 4.20. «Управление

закупками материальных ресурсов. Рационализация материально-технического обеспечения различных секторов народного хозяйства», и отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 11.09.2021 г.).

Все вышеизложенное позволяет заключить, что автор диссертационного исследования Агрба Юрий Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Официальный оппонент —

Профессор кафедры «Менеджмент» ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: логистика», доцент

18.08, 2022 года

Кузменко Юлия Геннадьевна

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», <https://www.susu.ru/ru>
Россия, 454080 Челябинск, проспект Ленина, 76
Телефон: (351) 267-93-03

