

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет» 191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Брынцева Александра Николаевича  
на диссертацию Агрба Юрия Алексеевича «Системная организация логистики  
материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района  
Крайнего Севера», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление  
народным хозяйством (логистика)

### **1. Актуальность темы исследования**

В условиях усиливающегося мирового кризиса и активной санкционной политики в отношении России, настоятельной необходимостью является снижение затрат на материально-техническое обеспечение производственного процесса, позволяющее увеличить конкурентоспособность российских предприятий и выпускаемой ими продукции. Разработка теоретико-методических положений логистики материально-технического снабжения в условиях нестабильности и турбулентности мирохозяйственных процессов приобрела в современных условиях сложный и многогранный характер, обусловленный не только трансформацией логистической деятельности, но и поиском дополнительных источников устойчивого развития логистических систем.

Актуальность темы исследования выбранная автором, не вызывает сомнения как в научном, так и в практическом плане. Во-первых, организация материально-технического обеспечения на принципах логистики дает

возможность всем участникам процесса снабжения получить желаемый экономический эффект и вектор для дальнейшего развития. Во-вторых, теория и методология логистики по-прежнему требует уточнения, учета дополнительных факторов и разработки универсальных механизмов организации и управления. В-третьих, все возрастающая роль логистики в различных секторах экономики, в том числе в газодобывающей отрасли, позволяет говорить о необходимости проведения научных исследований на самом высоком уровне.

Специфика организации логистики материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера обусловлена развитием практики хозяйственных взаимодействий участников процесса товародвижения и ее существенной модификацией в силу особенностей экономической ситуации как в России, так и во всем мире. Для участников этого процесса необходимость логистической организации снабжения в современных экономических условиях продиктована потребностью в межфирменной организации закупочных процессов и регулируется инструментами логистического менеджмента. Таким образом, хозяйственное взаимодействие как инструмент организации логистики материально-технического снабжения газодобывающего предприятия, обнаруживает свою способность в решении ряда логистических задач по упорядочиванию материальных, информационных и финансовых потоков.

Сложившиеся к настоящему времени методы управления логистикой снабжения отраслевых предприятий характеризуются недостаточной изученностью связности элементов в единое целое, противоречивостью ряда терминологических конструкций. В опубликованных научных трудах аспекты процесса трансформации системы материально-технического снабжения исследованы и раскрыты в недостаточной степени.

Исходя из вышеизложенного, можно заключить, что исследовательские цели и задачи, поставленные в диссертации Агрба Ю.А. **актуальны**.

Выводы и предложения, сформулированные в работе, имеют

теоретическую ценность для логистического знания и практическую значимость для реализации трансформационных преобразований системы материально-технического снабжения в условиях обострения потребности к поддержанию устойчивого и сбалансированного развития газодобывающих предприятий района Крайнего Севера.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, можно признать **обоснованными**. Это подтверждается следующим:

- чётко взаимосвязаны и логически выверены теоретический, аналитический, рекомендательный разделы диссертации;
- цели, задачи, объект и предмет исследования выбраны корректно;
- сформулированные научные выводы непротиворечивы и базируются на анализе и систематизации теоретических разработок отечественных и зарубежных учёных в области логистики; опираются на современные логистические концепции и модели;
- систематизация исследовательской информации осуществлялась на основе данных, опубликованных в официальных изданиях, информации государственной статистики, информационных ресурсов о состоянии и тенденциях развития представительного российского газодобывающего предприятия района Крайнего Севера, материалах периодической печати, в том числе интернет-публикаций;
- апробацией результатов диссертации на международных научно-практических конференциях, в образовательных программах по направлению логистики в СПБГЭУ, в деятельности газодобывающего предприятия района Крайнего Севера.

Вышеизложенные аспекты позволили автору обеспечить достаточно высокую степень обоснованности выдвигаемых на защиту научных положений

и рекомендаций.

### **3. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

**Достоверность** научных положений диссертационной работы опирается на большой объём полученной автором аналитической и статистической информации по теме исследования; использование научных работ теоретического и прикладного характера отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области логистики и управления цепями поставок.

**Научная новизна** диссертации состоит в том, что в ней представлено теоретическое осмысление и разработаны методические рекомендации относительно функционирования логистической системы материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера, уточнены цели и критерии оценки её эффективности в условиях энтропийности внешней среды.

Диссертация Агрба Ю.А. системно охватывает основные теоретико-методические вопросы трансформации системы материально-технического снабжения. Обоснованы базисные положения реализации потенциала логистики в сфере ресурсообеспечения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера.

Среди научных положений диссертации, обладающих новизной, особую значимость имеют:

- выработанный подход к системной организации логистики материально-технического снабжения, который позволил определить направления совершенствования интеграционных и координационных механизмов, составляющих основу логистического подхода к ресурсообеспечению газодобывающего предприятия района Крайнего Севера на принципах конвергентности и адаптивности;

- обоснованные методические принципы трансформации системы планового материально-технического снабжения газодобывающего

предприятия в логистическую систему, организуемую созданием распределительного центра, и условия реинжиниринга бизнес-процессов, адекватные переходу от производственной системы толкающего типа к системе тянувшего типа, с оценкой эффектов снижения расходов по доставке;

- разработанная (как инструмент планирования и контроля эффективности поставок на основе операционной модели последовательно-параллельной организации бизнес-процесса) детализированная карта бизнес-процесса «Материально-техническое обеспечение», репрезентативная для района Крайнего Севера Тюменской области газодобывающего предприятия ООО «Газпром Добыча Надым».

Исследования автора позволили не только идентифицировать проблемы логистической трансформации системы материально-технического снабжения, но и создать научный базис для развития методических принципов по прогнозированию движения потоков материально-технических ресурсов с учетом действия фактора сезонности, что особенно важно для газодобывающих предприятий района Крайнего Севера.

В соответствии с логикой исследования, концептуальные выводы автора свидетельствуют о перспективах системной организации логистики материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера.

К достоинствам данной работы следует отнести значительный объём иллюстрационного материала, широкое использование автором формализованных схем, методов и моделей, литературных источников, статистических данных и аналитической информации. Можно заключить, что исследование данных материалов позволило автору успешно решить поставленные задачи. Проработка поставленных в диссертации задач и аргументированность предложений позволяют говорить о высокой степени научно-теоретической подготовленности соискателя.

Основные положения, сформулированные в диссертации, могут послужить базой для дальнейших научно-практических разработок в сфере

логистического знания.

#### **4. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертации**

В целом исследование доказывает перспективность системной организации логистики материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера на принципах конвергентности и адаптивности.

Однако, оценивая диссертацию Агрба Ю.А. с критических позиций, необходимо сделать ряд замечаний.

1. При содержательной трактовке этапов функционального цикла логистики снабжения производственного предприятия (таблица 2.1, с. 22-23) автор диссертации также исследует функционал участников материально-технического снабжения. При этом выполняемые функции рассмотрены с позиций выявления последовательности действий при выполнении логистических операций, а не с позиций выработки стратегического подхода к управлению материально-техническим снабжением. Необходимо определить сущность и показать степень вовлеченности участников материально-технического снабжения в функциональный цикл логистики снабжения газодобывающего предприятия.

2. Анализ структуры закупок материально-технических ресурсов, представленный в таблице 2.14 на странице 76, должен быть дополнен блоком, отражающим степень участия поставщиков в осуществлении процесса доставки и хранения материально-технических ресурсов. В противном случае информация только о количестве заключенных договоров на поставку не дает полного представления о степени интеграции контрагентов в логистическую систему материально-технического снабжения газодобывающего предприятия.

3. Диссертант в параграфе 2.1, исследуя факторы, влияющие на эффективность организации системы материально-технического снабжения, к сожалению, не уделяет достаточного внимания развитию системы экологического менеджмента, а лишь исследует показатели деятельности

газодобывающего предприятия по охране окружающей среды (с. 67-71). Хотелось бы узнать мнение автора о влиянии последствий производственной деятельности промышленных предприятий на экологическую устойчивость региона.

Общее замечание касается необходимости более явного научного позиционирования логистической организации системы материально-технического газодобывающего предприятия района Крайнего Севера.

Критические замечания затрагивают отдельные, в основном дискуссионные положения диссертации и не нарушают цельности восприятия идей. Автореферат в полной мере отражает содержание диссертации. Печатные работы автора, рассматриваемые в хронологии опубликования, выявляют процесс научного поиска с выходом на результаты, определяющие личный вклад автора в развитие научно-практических разработок в логистике.

## **5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

В целом диссертация, подготовленная Агрба Ю.А., представляет собой завершённое, комплексное исследование, содержит научную новизну и практическую значимость. Выводы и положения диссертации обеспечивают новое решение актуальной и стратегически важной задачи, имеющей существенное значение для развития логистического знания.

Диссертационное исследование выполнено в рамках паспорта научных специальностей ВАК России 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (логистика): п. 4.7. «Теоретические и методологические аспекты исследования функциональных областей логистики: логистики снабжения, логистики производства, логистики распределения, возвратной (рекурсивной) логистики», п. 4.20. «Управление закупками материальных ресурсов. Рационализация материально-технического обеспечения различных секторов народного хозяйства».

Всё вышеизложенное позволяет заключить, что диссертация Агрба Юрия

Алексеевича на тему «Системная организация логистики материально-технического снабжения газодобывающего предприятия района Крайнего Севера», соответствует критериям ВАК России (п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842).

Автор работы, Агрба Юрий Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

#### Официальный оппонент:

Заведующий лабораторией проблем развития цифровой экономики Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем рынка Российской академии наук», доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор



Брынцев Александр Николаевич

«22» июня 2022 года

Подпись Брынцева Александра Николаевича заверяю.

Зам директора ИПР РАН, проф., д.э.н.



Дудин М.Н.

#### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт проблем рынка Российской академии наук»

Адрес: 117418, Москва, Нахимовский просп., 47

Телефон: (499) 724-2761

Адрес электронной почты: [btcentr@mail.ru](mailto:btcentr@mail.ru)