

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Шамрая Феликса Анатольевича на тему:  
«Обеспечение конкурентоспособности судостроительных предприятий с  
применением цифровых технологий», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05  
— Экономика и управление народным хозяйством (экономика  
предпринимательства)**

Конкурентные преимущества любой компании формируются на основе оптимизации многочисленных факторов внутренней среды, в том числе не только за счет эффективного производства, наличия объектов интеллектуальной собственности, стратегии маркетинга, системы управления качеством, но и посредством активизации имеющихся трудовых ресурсов. Для того, чтобы организации быть конкурентоспособной, необходимо сочетать эффективное использование ограниченных ресурсов и человеческого капитала с меняющимися запросами потребителей. Формирование потенциала конкурентоспособности во многом определяет дальнейшее поведение хозяйствующего субъекта на рынке, а также обеспечивает преимущество перед конкурентами. В данном контексте объясняется актуальность диссертационного исследования Шамрая Феликса Анатольевича по тематике «Обеспечение конкурентоспособности судостроительных предприятий с применением цифровых технологий».

Автореферат отражает результаты глубокого теоретического и эмпирического исследования, что позволило выявить особенности управления конкурентоспособностью судостроительных предприятий в условиях перехода к цифровой экономике. Ознакомившись с текстом автореферата, особый интерес вызывает комплексная оценка проблем, узких мест и угроз для российского судостроения. Решая вышеобозначенные проблемы, предпринимательские структуры в судостроительной отрасли могут снизить риски при принятииправленческих решений, в том числе, за счет использования ряда предложенных автором индикаторов оценки уровня конкурентоспособности.

Уровень новизны научных положений и выводов автореферата диссертации можно охарактеризовать как новые результаты в теории и практике экономики предпринимательства. Автореферат отражает высокий научно-исследовательский уровень диссертационной работы соискателя.

По нашему мнению, автореферат не лишен дискуссионных моментов. В частности, отсутствует определенная позиция автора относительно целого ряда актуальных вопросов. Например, с помощью каких методов и

инструментов инновационного менеджмента возможно добиться повышения конкурентоспособности рыночных субъектов в условиях производственно-хозяйственной кооперации? На взгляд автора, кто должен нести ответственность за осуществление контроля за реализацией процесса управления конкурентоспособностью в условиях российской судостроительной отрасли?

В целом высказанные замечания не влияют на общую положительную оценку исследования и научной квалификации Шамрая Ф.А. Автореферат в полной мере соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 (в ред. Постановления Правительства Российской Федерации от 28 августа 2017 г. №1024).

В заключении можно отметить, что, диссертационная работа «Обеспечение конкурентоспособности судостроительных предприятий с применением цифровых технологий» по научной новизне, теоретической и практической значимости, обоснованности и достоверности результатов является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальных задач. Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор, Шамрай Феликс Анатольевич, заслуживает присуждения ей учёной степени кандидата экономических наук специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Директор Санкт-Петербургского филиала  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ»,  
кандидат экономических наук (08.00.05),  
доцент

Путихин Юрий Евгеньевич

19.08.2021



197198 г.Санкт-Петербург ул.Съезжинская 15-17  
putihin@bk.ru, (812) 232-49-59, www.fa.ru/fil/spb/