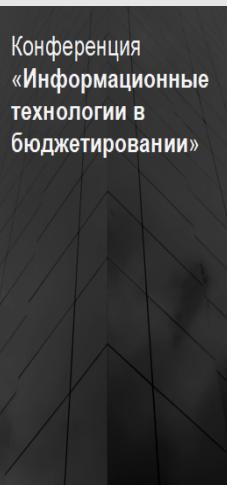




Надежда Сызранова,  
руководитель отдела  
корпоративного контроля  
ТК «Мегаполис»

осветила вопрос  
управления комплекс-  
рискаами. Она объяснила,  
что представляют собой  
комплаенс-риски, и  
перечислила принципы  
управления ими.



## Конференция «Информационные технологии в бюджетировании»

- Внедрение информационных систем для автоматизации бюджетирования
- Оценка стоимости и эффективности автоматизации бюджетирования
- Автоматизация МСФО и управленческого учета в единой системе на базе бухгалтерского учета
- Проблемы, с которыми сталкиваются предприятия при внедрении бюджетирования, и факторы, которые влияют на результат проекта
- Как оптимизировать IT-затраты на бюджетирование, не потеряв в эффективности?
- Критерии, которыми следует руководствоваться компаниям, принимая решения о выборе и закупке IT-продуктов для бюджетирования

### В процессе обсуждения были подняты следующие вопросы:

- как оперативно перстраивать систему финансового планирования в компании;
- совершенствование системы бюджетирования в компании;
- актуальные проблемы бюджетирования;
- эффективная организация контроля исполнения бюджета в компании;
- как повысить эффективность планирования в условиях неопределенности.

### Основные спикеры:

**Николай Перевезев**  
Заместитель генерального директора по  
операционной эффективности  
(ТехноНИКОЛЬ)

**Татьяна Макарова**  
начальник планово-экономического отдела  
(«Синергия»)

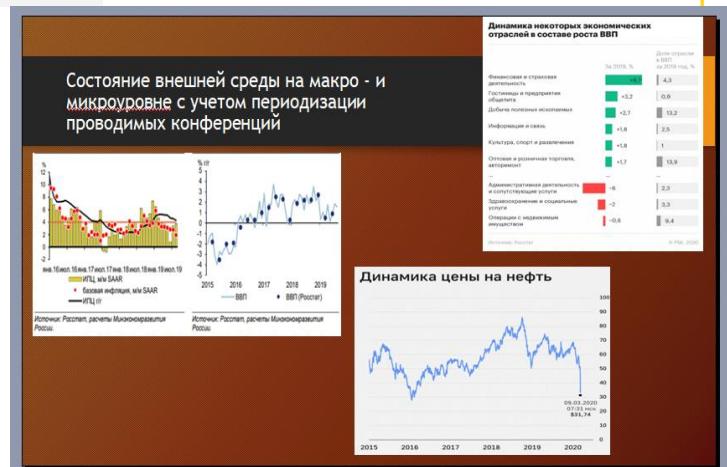
## Исполнение бюджетов организаций различных отраслей экономики

Отрасли, в которых наблюдается наибольший уровень пессимистичных ожиданий:

75 %		Медицина и фармацевтика
67 %		Розничная торговля
60 %		Недвижимость и строительство
58 %		Банки, финансовые организации

Следующие отрасли оценивают финансовые перспективы своих компаний нейтрально:

67 %		Транспортный сектор
50 %		Высокие технологии, телекоммуникации, развлечения и СМИ (ITM)

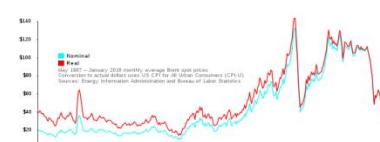


### Финансово экономическая ситуация в России в 2015 году

Российская экономика на фоне глобальных проблем и экономических санкций в 2015 году

В 2015 год эконоомика России вступила в темные времена: снижающиеся цены на нефть и сохранение экономических санкций. Ослабление рубля стало одним из основных факторов увеличения инфляции и, как следствие, способствовало снижение реальных располагаемых доходов населения, долгосрочному охлаждению потребительского спроса, экономическому спаду, росту уровнябедности и снижению реальных доходов населения. По итогам 2015 года ВВП России снизился на 2,8 %, впервые после кризиса 2008–2009 годов. Инфляция выросла до 12,9 %. Реальные доходы населения снизились на 3,2 %. В то же время произошло снижение оттока капитала почти в 3 раза (до 58 млрд \$). С 2015 года Центральный банк России перешёл к режиму инфляционного таргетирования. Целью было обозначено снижение темпов инфляции до 4 % годовых к концу 2017 года

#### Цены на нефть



В декабре 2015 года цена нефти Brent официально минимумы с конца 2004 года, когда нефть стоила 36,2 доллара за баррель. Утром пятницы котировки находились около 37,9 долларов. Еще летом 2014 года баррель Brent стоил 115 долларов. Главным фактором, давящим на нефтяные котировки, является тенденция превышения предложения над спросом.

Основной индикатор состояния экономики РФ – розничное потребление – на протяжении всего года показывало статистически значимое снижение. В конце года, начиная с октября, падение достигло и более фантастических значений, что вызывает серьезное беспокойство экономистов.

Оборот ритейла в октябре показал рекордное с начала 2000 года снижение, провалившись в годовом выражении на 11,7%, а в следующем месяце установил новый антирекорд, обрушившись на 13,1%. А за первые 11 месяцев 2015 года оборот ритейла сократился на 9,5% относительно соответствующего периода прошлого года.

